**Ministerstvo průmyslu a obchodu**

**České republiky**

**Sekce fondů EU – Řídící orgán OP TAK**

**Příloha č. 6**

**Povinná osnova Podnikatelského záměru**

**Aplikace – výzva II. – VÝVOJ DIGITÁLNÍCH ŘEŠENÍ**

Povinná osnova podnikatelského záměru vychází z přílohy č. 1 Výzvy – Model hodnocení a představuje tak závaznou strukturu při tvorbě podnikatelského záměru, který je povinnou přílohou žádosti o podporu a současně spolu s jeho přílohami základním dokumentem při věcném hodnocení projektu. Informace v něm uváděné musí být pravdivé, srozumitelné a natolik obsáhlé, aby mohlo být řádně provedeno věcné hodnocení projektu. Současně uváděné informace musí být vždy podložené relevantními přílohami. Pouhá textace bez doložených relevantních a průkazných příloh může být u jednotlivých kritérií negativně hodnocena.

**Titulní strana**

bude obsahovat **název projektu**, který bude uveden v žádosti o podporu v ISKP21+, a který bude jednoznačným způsobem vystihovat hlavní podstatu předkládaného projektu. Dále pak **název Výzvy**, **název žadatele o podporu** a **údaje o zpracovateli podnikatelského záměru**. Je vhodné rovněž uvést datum zpracování, počet stran a počet příloh.

**Obsah, Seznam zkratek, Seznam grafů, obrázků, tabulek, Seznam příloh**

1. Anotace projektu
* Stručné shrnutí základních parametrů předkládaného projektu, jeho výstupů a očekávaných výsledků.
* Klíčová slova projektu – min. 1.
1. Identifikační údaje žadatele o podporu / partnerů s finančním příspěvkem
	1. Žadatel o podporu / partneři s finančním příspěvkem
* Název žadatele o podporu / partnerů, sídlo, identifikační číslo/daňové identifikační číslo, odkaz na webové stránky, jsou-li k dispozici.
* Stručná historie žadatele / partnerů.
	1. Majetková struktura
* Základní majetková struktura žadatele o podporu / partnerů včetně uvedení skutečných konečných majitelů.
	1. Jméno a příjmení kontaktní osoby, zpracovatele podnikatelského záměru
	2. Obory podnikání žadatele o podporu / partnerů a obor podnikání výstupu projektu dle CZ-NACE
* Seznam oborů podnikání, ve kterých žadatel o podporu / partneři generují většinu svých příjmů.
* Hlavní obor podnikání, který se vztahuje k výstupu předkládaného projektu. Zdůvodnění zvoleného CZ NACE projektu k aktivitám a výstupům projektu.
	1. Místo realizace projektu
* Seznam míst realizace předkládaného projektu v ČR včetně uvedení vlastnických či obdobných práv k uváděným nemovitostem.
	1. Obdobné projekty financované z veřejných zdrojů v minulosti či souběžně realizované žadatelem o podporu / partnery[[1]](#footnote-2)
* Seznam všech relevantních projektů včetně konkrétní specifikace jejich výstupů **realizovaných** žadatelem o podporu / partnery s jednoznačným vymezením rozdílů **v rámci výstupů, aktivit, nákladů, technologií, lidských a finančních** **zdrojů**. Je důležité popsat všechny projekty žadatele a partnerů souvisejících s řešenou odbornou problematikou, aby nemohla vzniknout pochybnost o duplicitě projektů.

*(ŘO upozorňuje, že v případě, kdy žadatel/partner realizované obdobné projekty neuvede, jedná se o důvod k nesplnění binárního kritéria* ***A2*** *(viz Model hodnocení)).*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Název projektu, identifikace (číslo smlouvy, registrační číslo)** | **Předmět řešení projektu/popis projektu/partneři projektu** | **Termíny realizace** | **Celkové náklady projektu, z jakých zdrojů/veřejných programů byl podpořen** | **Výstupy projektu, jejich technický popis dle relevance k podanému projektu** | **Rozdílnost oproti předloženému projektu**  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

Pozn. Případně lze nad rámec výše uvedené tabulky doložit relevantní přílohou.

* 1. Vazba na NRIS3
* Konkretizace vazeb a přínosů předkládaného projektu na strategická témata VaVaI, jež jsou definována pro jednotlivé domény výzkumné a inovační specializace NRIS3.
* Konkretizace vazeb na klíčové a nově vznikající technologie pro jednotlivé domény výzkumné a inovační specializace NRIS3, tzv. KETs.
1. Strategické zaměření a stupeň novosti
	1. Soulad projektu s prioritami v oblasti vývoje digitálních řešení
* Podrobný popis souladu s jednou vybranou prioritou vymezenou v příloze Výzvy č. 10.
	1. Specifikace výstupu předkládaného projektu
* Podrobný popis výstupu projektu včetně jeho stěžejních funkcionalit a technických parametrů. **Každý výstup projektu musí být popsán jednotlivě a jednoznačně.**
* Popis by měl obsahovat informace ohledně struktury a funkčních částí (z jakých částí se výstup skládá, jejich účel a funkci a také např. programovací jazyk, verze, kompatibilita s jinými systémy, požadovaný výkon procesoru a kapacita paměti, podporované operační systémy a nutné knihovny či frameworky).
* Bezpečnostní a provozní limity a požadavky na údržbu a servis řešení (pokud relevantní).
* Stručné shrnutí plánovaných výstupů – definice výstupu předkládaného projektu v podobě závazného vzoru níže uvedené tabulky, která definuje indikátory povinné k naplnění, které budou specificky uvedeny v Rozhodnutí o poskytnutí dotace.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Typ výstupu** | **Slovní specifikace** | **Popis a technická specifikace** **(2 až 3 věty)** |
| Digitální řešení 1 |  |  |
| Digitální řešení 2 |  |  |
| Digitální řešení 3 |  |  |
| Digitální řešení 4 |  |  |
| … |  |  |

* 1. Novost a kreativita projektu
* Zdůvodnění inovativnosti a originality navrženého řešení ve srovnání s tím, co je v současné době na trhu dostupné.
* Popis klíčových výkonnostních parametrů a určení, zda se jedná o výraznou inovaci vůči stávajícím technologiím (zlepšení o více než 50 % ve srovnání s existujícími technologiemi v min. jednom definovaném / konkrétním parametru), případně o významnou inovaci (zlepšení o více než 25 % v min. jednom výkonnostním parametru) nebo o inovativní prvky (zlepšení o více než 10 % v min. jednom výkonnostním parametru).
* **Analýza komerčně dostupných řešení** – srovnání zamýšleného digitálního řešení se stávajícími technologiemi a metodami žadatele o podporu / partnerů včetně srovnání s konkurencí z teritoriálního hlediska, přičemž stávající stav musí být podložen průkaznými dokumenty**. Žadatel o podporu k posouzení informací uvedených v této kapitole uvede odkazy na relevantní přílohy, které budou součástí podnikatelského záměru a které tyto informace jednoznačným způsobem prokazují. Tyto přílohy musí konkrétním způsobem prokazovat stávající stav věci.**
	1. Technická nejistota
* Analýza a identifikace rizik, řízení technických nejistot a popis souvisejících technických/technologických rizik v průběhu realizace projektu včetně kontrolních (testování, analýzy, verifikace apod.) a rozhodovacích mechanismů a přístupů k jejich minimalizaci vč. plánu jejich řešení.
	1. Systematičnost a přenositelnost
* Etapizace projektu (doplněný o Ganttův diagram), včetně relevance navržených aktivit v jednotlivých etapách s vazbou na cíle předkládaného projektu, identifikované milníky. Nutný je soulad s přílohou Tabulky rozpočtových položek (zejm. časová náročnost pozic v osobních nákladech).

|  |  |
| --- | --- |
| **Datum plánovaného zahájení realizace projektu** |  (může jím být termín od data podání žádosti o podporu nebo termín pozdější) |
| **Datum plánovaného ukončení realizace projektu** |   |
| **Počet měsíců** |   |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Etapa** | **Název etapy vč. hlavních činností** | **Zahájení (DD/MM/RR)** | **Ukončení (DD/MM/RR)** | **Počet měsíců** |
| I |   |   |   |   |
| II |   |   |   |   |

* Navržená výzkumná metodika a postup řešení předkládaného projektu s ohledem
na očekávané výstupy předkládaného projektu a předcházející etapy VaV.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Milník projektu** | **Detailní popis milníku,** **význam pro realizaci projektu** | **Předpokládaný termín splnění****(DD/MM/RR)** | **Etapa** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

* Způsob řízení předkládaného projektu, jeho struktura a přidělování úkolů členům řešitelského týmu / členům konsorcia /subjektům smluvního vývoje včetně nastavení kontrolních a rozhodovacích mechanismů ve vazbě na vyhodnocení dosažení stanovených milníků.
* Aplikovatelnost poznatků projektu v jiných projektech nebo reprodukovatelnost jinými výzkumníky nebo v jiném prostředí.
1. Strategické zaměření projektu
	1. Big data a těžení dat
* Popis, jak výstup projektu bude zpracovávat velké objemy dat a bude využívat techniky těžení dat pro analýzu a rozhodování.
* Popis by měl obsahovat informace:
	+ o předpokládané velikosti datové základny;
	+ o výpočetních technologiích;
	+ o efektivitě správy dat a optimalizaci ukládání dat (databázové systémy);
	+ o technikách algoritmického těžení dat;
	+ o schopnostech detekce anomálií a užití prediktivního modelování;
	+ zejména o očekávané přidané hodnotě analýzy dat v rámci projektu a jak projekt povede k podpoře rozhodování.
	1. Umělá inteligence a strojové učení
* Využití sofistikovaných technik umělé inteligence (AI) a strojového učení (ML) pro zvýšení efektivity, automatizace a rozhodování u výstupu projektu.
* Uvedeny by měly být informace:
	+ o použití pokročilých algoritmů jako např. neuronové sítě, rekurentní sítě a generativní modely;
	+ o návrhu vlastních algoritmů přizpůsobených specifickým datovým sadám a požadavkům;
	+ o schopnostech přizpůsobení prediktivních modelů bez ručního zásahu;
	+ o automatické identifikaci a opravě datových anomálií;
	+ zejména o očekávané přidané hodnotě automatizace procesů vedoucí k podpoře rozhodování, jako např. automatické návrhy a doporučení, analýzy sentimentu, klasifikace dokumentů, prediktivní údržba či dalších oblastí zvyšující efektivitu a optimalizaci procesů.
	1. Kybernetická bezpečnost
* Úroveň zajištění dostatečné bezpečnosti dat a systémů proti kybernetickým hrozbám u výstupu projektu.
* Soulad s legislativními normami.
* Popis úrovně zajištění bezpečnosti dat a systémů by měl obsahovat informace:
	+ o aplikaci vícevrstvé ochrany a síťové segmentaci;
	+ o způsobu šifrování a autentizaci;
	+ o technologii prevence a detekce anomálií a hrozeb pomocí AI/ML algoritmů;
	+ o automatizaci reakcí na hrozby, analýzy bezpečnostních událostí a schopnosti zotavení;
	+ o souladu s např. s GDPR a NIS2 směrnicí.
	1. Edge computing
* Využití výpočetních zdrojů blíže ke zdroji dat (Edge computing) pro zpracování v reálném čase, zlepšení efektivity a snížení nároků na centrální servery.
* Popis rozsahu využití edge computing by měl obsahovat informace:
	+ konkrétních zařízeních na okraji sítě;
	+ o použití edge zařízení pro analýzu v reálném čase a využití výpočetních jednotek na okraji sítě;
	+ o decentralizovaném zpracování dat;
	+ o metodách optimalizace výkonu a snížení latence;
	+ o způsobu komunikace mezi edge zařízeními a centrálními servery.
	1. Škálovatelnost a kvalita architektury
* Škálovatelnost infrastruktury při růstu uživatelů, dat nebo zátěže, a zda je architektura modulární, flexibilní, výkonná a spolehlivá.
* Uvedeny by měly být informace:
	+ o schopnostech architektury automaticky upravit výpočetní výkon, síťové prostředky nebo úložnou kapacitu dle aktuálních požadavků při zachování požadované výkonnosti;
	+ o použití cloudových služeb;
	+ o automatickém dynamickém přidělování zdrojů a pružnosti reakcí architektury;
	+ o způsobu přidání nových modulů, úprav stávajících funkcí či provádění údržby bez dopadu na jiné části systému;
	+ o eliminaci výpadků a selhání (implementace vysoké dostupnosti a redundantních komponent).
	1. Interoperabilita a standardizace
* Zajištění interoperability s jinými systémy a dodržování otevřených technologických standardů.
* Popis by měl obsahovat informace:
	+ o použitých běžných standardech, nebo otevřených protokolech pro datovou výměnu;
	+ o podporovaných formátech a interoperabilních datových strukturách;
	+ o systémech, s nimiž je výstup projektu schopen efektivně komunikovat nebo je integrovat;
	+ o podpoře multiplatformního nasazení či nasazení na cloudových platformách;
	+ o modularitě architektury podporující rozšíření a strategii pro integraci nových standardů.
1. Plán testování kvality softwaru
	1. Žadatel o podporu a jeho strategie při testování výstupu projektu[[2]](#footnote-3)
* Kompetence a schopnosti žadatele o podporu pro realizaci projektu vč. technického a materiálního zabezpečení projektu.
* Informace o zajištění plánu testování (rozpis typů testování) a o tom, jak kvalitní je strategie zajištění kvality, stability a funkčnosti výsledného digitálního řešení.
	1. Členové konsorcia a jejich strategie při testování výstupu projektu[[3]](#footnote-4)
* Složení konsorcia a jejich kompetence a schopnosti pro realizaci projektu vč. technického a materiálního zabezpečení projektu, resp. pro splnění všech požadovaných činností a stanovených cílů včetně jejich zájmů na řešení předkládaného projektu a motivace k dosažení stanovených cílů.
* Informace o zajištění plánu testování (rozpis typů testování) a o tom, jak kvalitní je strategie zajištění kvality, stability a funkčnosti výsledného digitálního řešení.
1. Rozpočet
	1. Celkový rozpočet
* Rozpočet projektu uvedený v žádosti o podporu v ISKP21+ ve formuláři Rozpočet, a to v podobě následující tabulky zvlášť za žadatele o podporu / partnery.
* Předpokládané nezpůsobilé výdaje, např. DPH.

|  |
| --- |
| **Název žadatele o podporu / partnera** |
| **Rozpočtová položka** | **Celková výše výdajů v Kč** |
| Externí služby  |  |
| Osobní náklady  |  |
| Paušální náklady |  |
| **Celkem** |  |
| Předpokládané nezpůsobilé. výdaje, např. DPH. |  |

* 1. Externí služby
* Detailní zdůvodnění rozsahu a nezbytnosti požadovaných způsobilých výdajů ve vztahu k realizaci předkládaného projektu. Jednotlivé položky musí korespondovat s doloženou Rozpočtovou tabulkou XLS.
	1. Osobní náklady – Řešitelský tým
* Popis náplně práce všech pracovníků zapojených do realizace projektu v souladu s doloženou Rozpočtovou tabulkou XLS.
* Odborná kvalifikace všech členů realizačního týmu a jeho zkušenosti s činnostmi realizovanými ve všech etapách řešení předkládaného projektu.
* Seznam VaV projektů, na kterých se pracovníci podíleli, včetně jejich rolí a kompetencí.
* Řídící orgán doporučuje doložit CV hlavních řešitelů projektu.
1. Dopad
	1. Nárůst obratu společnosti žadatele po realizaci projektu
* Predikovaný nárůst obratu žadatele po ukončení realizace projektu.
* Průměrná hodnota obratu za dvě uzavřená a zveřejněná účetní období předcházející datu podání žádosti o podporu. Procentní nárůst obratu se vypočítává z výše celkových způsobilých výdajů v žádosti o podporu.

|  |
| --- |
| **Název žadatele o podporu**  |
| **Obrat za rok N**  | Obrat za rok N (čistý obrat=I.+II.+III.+IV.+VI.+VII. ve VZZ za poslední uzavřené a zveřejněné účetní období předcházející datu podání žádosti o podporu) |  |
| **Obrat za rok N-1** | Obrat za rok N-1 (čistý obrat=I.+II.+III.+IV.+VI.+VII. ve VZZ za předposlední uzavřené a zveřejněné účetní období předcházející datu podání žádosti o podporu) |  |
| **Hodnota X** | Výchozí hodnota obratu = průměrná hodnota N a N-1 = (N + N-1) / 2  |  |
| **Hodnota Y** | Cílová hodnota obratu po ukončení projektu (musí být prokázaná v alespoň jedné ZoU za jeden účetní rok udržitelnosti projektu)  |  |
| **Hodnota (Y – X)** | Rozdíl mezi cílovým/plánovaným obratem a výchozí/průměrnou hodnotou při podání žádosti |  |
| **Hodnota CZV** | CZV v žádosti o podporu |  |
| **Nárůst obratu k CZV** |  |  |

* Pokud se žadatel zaváže k dosažení nárustu obratu společnosti v době udržitelnosti, bude se jednat o závazný indikátor k naplnění (s tím jsou spojené případné sankce za nesplnění tohoto indikátoru). Podrobnosti ohledně prokazování indikátoru viz PpŽP – zvláštní část.
* Příklad – lze smazat:



* 1. Přínosy spolupráce pro konsorcium/žadatele
* Popis spolupráce při případném zapojení partnerů při řešení a implementaci předkládaného projektu a splnění stanovených cílů včetně vytvořených podmínek pro tuto spolupráci.
* Přínos projektu pro žadatele a pro jeho posun v technologické oblasti či získání zkušeností.
* Možné využití získaných poznatků VaV pro další budoucí aplikace, tj. zda může být podkladem pro průlomové technologie, resp. jsou zde předpoklady pro vývoj dalších technologií, a zda jsou předpoklady pro jejich uplatnění v dalších odvětvích / oblastech mimo předkládaný projekt.
* Aktivity definující udržení vazeb mezi partnery i po realizaci projektu.
* Vytvořené vazby žadatele o podporu / konsorcia na odběratele (spolupráce s potenciálními uživateli nového produktu / služby), subdodavateli, distributory a dalšími externími subjekty podložené relevantními dokumenty.

**Závěr**

bude obsahovat shrnutí relevantních údajů předkládaného projektu uvedených v podnikatelském záměru a jeho příloh s odkazem na přílohu č. 1 Výzvy – Model hodnocení, resp. na jednotlivá **vylučovací kritéria včetně odkazu na příslušné kapitoly či přílohy podnikatelského záměru, ve kterých jsou informace k daným kritériím uvedeny, a to ideálně ve formě tabulky.** Obsahem však nemá být hodnocení daného kritéria ze strany žadatele, pouze odkaz na příslušnou kapitolu.

1. Netýká se partnerů s finančním příspěvkem, které jsou výzkumnou organizací. [↑](#footnote-ref-2)
2. Tato kapitola je relevantní pouze pro předkládané projekty, které nejsou realizovány konsorciem, tj. pouze žadatelem o podporu bez účasti partnerů. [↑](#footnote-ref-3)
3. Tato kapitola je relevantní pouze pro předkládané projekty, které jsou realizovány konsorciem, tj. žadatelem o podporu s účastí dalších partnerů. [↑](#footnote-ref-4)